

**Edition 2016**

Le Magazine des  
**AFFAIRES**  
Pour une meilleure information des professionnels

16

# LE GUIDE

*du* **Restructuring**

---

- ➔ Avocats spécialisés
- ➔ Administrateurs Judiciaires
- ➔ Banquiers judiciaires
- ➔ Banquiers d'affaires
- ➔ Conseils financiers
- ➔ Conseils en stratégie sociale
- ➔ Conseils opérationnels
- ➔ Investisseurs
- ➔ Managers de crise
- ➔ Managers de transition
- ➔ Mandataires judiciaires
- ➔ Tribunaux de commerce

# Retourner les situations de crise

August & Debouzy est un cabinet d'avocats d'affaires français de premier plan composé de 120 avocats dont 29 associés. Disponibles, coordonnées et réactives, ses équipes s'attachent à répondre aux questions posées par nos clients, mais au-delà, à leur apporter des solutions pragmatiques et innovantes.

Le savoir-faire d'August & Debouzy en matière de restructurations s'appuie sur la transversalité des compétences des équipes en matière de restructurations de dettes, de procédures collectives et de droit social.

Les avocats dédiés à l'accompagnement des entreprises en difficulté, experts dans leur domaine, collaborent étroitement pour trouver des solutions efficaces et vertueuses face aux situations complexes de leurs clients.

Laurent Cotret  
Véronique Dobelle

20 ANS  
1993-2013



Paris - Bruxelles - Casablanca  
www.august-debouzy.com

LEADER | Social | Technologies Propriété Intellectuelle Media  
| Concurrence | Droit des Affaires | Public Réglementaire Environnement  
Fiscal | Concurrence Consommation Distribution

Nouvelles coordonnées  
du Magazine des Affaires

#### Info Eco SARL

**Siège social**  
48 rue de Neuilly  
92110 Clichy

**Téléphone de la rédaction**  
01 41 06 84 17  
01 71 03 50 99

**Site Web**  
<http://www.magazinedesaffaires.com>

**Dépôt légal à la parution**  
**N° de commission paritaire**  
0507 1 86585  
**ISSN** : 1770-4103

**Impression**  
Imprimerie Jouve  
733, rue St Léonard  
53100 Mayenne

**Directeur de la rédaction**  
Olivier Bénéreau  
(obeneureau@magazinedesaffaires.com)  
**Téléphone**  
06 20 31 67 15

**Rédacteur en chef**  
Xavier Leiboup  
(xleiboup@magazinedesaffaires.com)  
**Téléphone**  
06 23 14 61 53

**Maquettiste, Infographiste**  
Maroua de Lène Mirrouze  
(m.delenemirrouze@magazinedesaffaires.com)

**Directeur de publication**  
Olivier Bénéreau  
(ob@magazinedesaffaires.com)



Olivier Bénéreau  
Directeur de la Publication

**C**ela fait maintenant plus de dix ans que le Magazine des Affaires suit de près la pratique du Restructuring. Exigeante, protéiforme - les spécialistes doivent maîtriser les aspects juridiques, financiers, managériaux mais aussi psychologiques des dossiers - la conduite des restructurations se distingue par leur complexité. Mais cette activité est aussi l'une des plus nobles et des plus utiles à notre économie.

Preuve en est : depuis le début de la crise en 2008, plus de 155 000 emplois ont été préservés grâce à l'engagement inconditionnel des meilleurs praticiens du Restructuring, qu'il s'agisse d'administrateurs ou de mandataires judiciaires, d'avocats, d'investisseurs, de conseils opérationnels, financiers ou stratégiques, ou de managers de transition.

C'est pourquoi, quelques mois après la tenue de la 1ère édition des Grands Prix Restructuring organisée au Sénat par le Magazine des Affaires, nous avons décidé de donner un nouveau coup de projecteur aux 240 professionnels qui animent le marché.

Notre objectif : à travers une présentation aussi précise que possible du track-record et du positionnement de chacun, faire de ce guide un outil qui vous accompagne tout au long de l'année. Car dans ce métier encore plus que dans d'autres, le choix de ses conseils et de ses partenaires peut s'avérer vital.

Olivier Bénéreau

ACCURACY

Contact : 41 rue de Villiers  
92200 Neuilly-sur-Seine  
Tél : 01 58 75 75 10



Rodolphe Pacciatella



Stéphane Pinotto



Jean-Romain Gonzalez



Florence Westermann

→ **Equipe** : Emmenée par Rodolphe Pacciatella, l'équipe Recovery d'Accuracy réunit une quarantaine de professionnels.

→ **Dossiers publics récents** : En 2015, les équipes d'Accuracy se sont illustrées sur une quarantaine de dossiers, principalement en amiable, ce qui explique la très grande discrétion de l'équipe. Selon nos informations, le conseil serait toutefois intervenu sur près d'une dizaine de dossiers importants en amiable et/ou en judiciaire dont Arc International, Mory Global, Genoyer, SNCM.

→ **ADN et positionnement** : Accuracy est le seul acteur européen de rayonnement mondial, totalement indépendant, détenu à 100 % par ses associés, dans le domaine du conseil financier aux dirigeants d'entreprises et à leurs actionnaires. Accuracy intègre des expertises dans les disciplines économique, financière et comptable, au service d'un métier : donner du sens aux chiffres, les analyser, les critiquer, les habiller et les commenter pour permettre la prise de décision. Ainsi, Accuracy met au service de ses clients ses savoir-faire en techniques d'audit, d'évaluation, de modélisation financière, de prévisions financières, et d'analyses de marche, afin de les aider à faire face à différentes situations : difficultés d'entreprise, restructurations, acquisitions, sessions, litiges et contentieux. Accuracy est présent dans neuf pays en Europe, en Amérique du Nord et en Asie, et mène ses missions partout dans le monde.

AFIVAL

Contact : 47 rue Jean Baptiste Pignolle  
75009 Paris  
Tél : 01 48 78 31 40



Philippe Campos

→ **Equipe** : Philippe Campos et une équipe expérimentée selon la taille des dossiers.

→ **Dossiers publics récents** : Ahval est par exemple intervenu sur des dossiers dans le secteur de la restauration, du textile, entreprises du numérique et de l'agro-alimentaire de sociétés de 2 à 80 M€ de chiffre d'affaires environ.

→ **ADN et positionnement** : Acteur dédié au SmidCap privilégiant une approche sur-mesure et concrète. Exemples d'interventions : due diligence financière dans un contexte de retournement, assistance à la réalisation de prévisions, notamment à la suite d'une procédure de sauvegarde ou de redressement judiciaire, analyse du cash disponible et des capacités à faire face aux engagements futurs, évaluation des actifs incorporels pre-liquidation (marque notamment), recherche des responsabilités de la Direction aux difficultés.

DELOITTE

Contact : 185 avenue Charles de Gaulle  
92200 Neuilly-sur-Seine  
Tél : 01 58 37 93 44



Vincent Babilie



Jean-Pascal Beauchamp



Tristan Doucet Chauvaing



Guillaume Bouclier

→ **Equipe** : L'équipe compte 40 professionnels aguerris et dédiés. Les activités Restructuring Financier et Opérationnel sont respectivement menées par Jean-Pascal Beauchamp et Jean-Philippe Grosmaître au sein de la ligne de services Reorganisation Services, sous l'égide de Vincent Badle. L'équipe a plusieurs atouts : l'expertise de son équipe dirigeante (4 associés dédiés, dont Sandrine Gril-Prats et Guillaume Bouclier, un senior advisor, Jean-Claude Palu), l'implication de ses 4 directeurs, la pluridisciplinarité financière et opérationnelle de l'équipe et son réseau international.

→ **Dossiers publics récents** : L'équipe s'est illustrée sur 80 dossiers très variés. Elle est notamment intervenue sur des IBR (Latécoère, Futurool, Groupe Vial, Blancolor, LMDE), en accompagnement pour des corporates US, européens et asiatiques (amiable et/ou judiciaire), des dossiers de restructurations opérationnelles (filière avicole Doux/Thilly Sabco pour le compte de l'Etat, Calbersson, LDS, carve out filière chimie) ont encore dans des dossiers de distressed M&A (Atrair, Anovo, Bata).

→ **ADN et positionnement** : Deloitte fait partie des acteurs historiques de ce métier. Présente sur tout le territoire mais également dans 119 pays, elle intervient à tous les stades de la restructuration. Depuis 3 ans, l'équipe a pris un virage stratégique en renforçant une expertise financière et opérationnelle intégrée "orientée solutions".

EIGHT ADVISORY

Contact : 40 Rue de Courcelles  
75008 Paris  
Tél : 01 45 61 88 88



Grégoire Dobaert



Xavier Bailly



Xavier Mengjuch



Sali Meakouf

→ **Equipe** : Emmenée par Cedric Colaert, Eight Advisory dispose de la plus importante équipe du marché français en Restructuration. Elle regroupe soixante experts en conseil financier, en gestion du BFR et de la trésorerie, accompagnement comptable en sous performance et en amélioration de la performance opérationnelle.

→ **Dossiers publics récents** : En 2015, l'équipe est intervenue sur une centaine de dossiers dont la plupart constituant les plus grosses opérations de l'année : FRAMJ, SNCM, NextiraOne, Primavista, Gérard Darel ainsi que sur de nombreuses procédures de prévention restées confidentielles.

→ **ADN et positionnement** : Eight Advisory intervient aussi bien dans le cadre de restructuration financière que dans des restructurations opérationnelles : diagnostic de la situation, prévision de trésorerie, accompagnement dans la mise en place du plan de gestion de trésorerie de crise, assistance à la définition du plan de retournement (réduction de coûts, restructuration, cession d'actifs), identification de solutions alternatives de financement, amélioration du BFR.

Eight Advisory est implanté à Paris et à Londres mais aussi dans deux régions françaises (Ouest et Sud-Est). Plus de 75% des dossiers traités incluent des activités et/ou des financements étrangers.



# INDEX

SOCIÉTÉ	TÉLÉPHONE	P
ABT/BOJAU	01 42 22 75 29	45
ACCURACY	01 56 75 75 10	8
ADVOCACY 4	01 45 61 42 3	15
AFVAL	01 48 78 31 40	8
AFORGE DEGRADÉ FINANCE	01 73 44 57 75	33
AJASSOCIÉS	01 39 50 45 45	46
AJPARTEMAIRES	04 78 60 00 30	47
ALANCA	01 84 16 14 51	42
ALIXO	01 53 10 79 73	31
ALIPARTNERS	01 76 74 72 00	36
ALLEN & OVERY/SANTONI	01 40 06 54 00	15
ALVAREZ & MARSAI	01 44 50 01 11	36
ARCHERS	01 45 02 07 07	16
ARCOLE INDUSTRIES	01 53 05 67 02	42
ASHURIST	01 53 53 53 53	16
AUGUST & DEBOUY	01 45 61 51 80	17
BANQUE DELUBAC	01 44 95 96 41	32
BANQUE THÉMA	01 42 96 71 00	32
BAILLAND CARBONI MARTINEZ	01 48 48 01 61	47
BIMBA	01 40 03 39 50	10
BREMOND	01 55 73 45 20	17
BRUNSWICK	01 78 99 43 56	18
BTSG	01 41 96 62 62	38
BUTLER CAPITAL PARTNERS	01 45 61 55 60	43
CLIFFORD CHANCE	01 44 05 52 52	18
DELOTTE	01 58 37 63 44	9
DIRIGEANTS & INVESTISSEURS	01 41 60 02 92	39
DLA PIPPER	01 40 15 24 00	20
DENTONS	01 42 68 48 00	19
DEPARDEU BROCCAS	01 53 57 71 71	15
DS AVOCATS	01 53 67 51 58	20
EIGHT ADVISORY	01 45 61 95 88	9
EIM	01 53 57 34 68	39
EY RESTRUCTURING	01 56 61 00 61	11
EYELMANS	01 45 22 22 23	10
FHB	01 40 97 05 41	48
FRANCOIS GAY	01 55 62 06 40	48
GIDE	01 40 75 60 00	21
GRANT THORNTON	01 55 21 05 78	11
HOGAN LOVELL	01 53 97 47 47	21
HOLLIHAN LONEY	01 53 43 38 05	33
HPM	01 40 36 20 45	22
JEANTET	01 45 05 80 06	23
JONES DAY	01 56 99 39 39	22
JUNE PARTNERS	01 84 17 64 55	12
KPMG	01 55 98 67 63	12
KRAMER LEVIN	01 44 09 45 00	23
LANTOIRNE	01 77 37 94 84	24
LATHAM & WATKINS	01 40 62 20 00	24
LAZARD	01 44 13 01 11	34
LINWALTERS	01 56 43 57 13	25
MAZARS	01 48 97 46 54	13
MAYER BROWN	01 53 53 43 43	25
MJA	01 44 24 65 65	38
MESSIER WARRIS	01 53 05 91 50	34
QUARTIER CAPITAL MANAGEMENT	01 42 99 15 15	43

# RESTRUCTURING LE GUIDE

## Le Magazine des AFFAIRES

POUR LES MEILLEURES INFORMATIONS DES PROFESSIONNELS

Edité par le Magazine des Affaires, le Guide du Restructuring recense les meilleurs spécialistes des restructurations financières et opérationnelles en France. Nous avons choisi de passer au crible les 84 équipes les plus actives du marché, représentant environ 1200 professionnels. La composition des équipes, leur activité récente, leur track-record et leur positionnement sur le marché sont présentés dans notre guide.

SOCIÉTÉ	TÉLÉPHONE	P
OBJECTIF CASH	01 56 59 09 40	40
ODDO CF	01 44 51 60 72	35
OPENGATE CAPITAL	01 40 06 01 56	44
ORRICK RM	01 53 53 75 00	26
PERCEVA	01 42 97 18 30	44
PLM AVOCATS	01 83 17 16 30	26
PROSPHERES	01 45 51 45 19	40
PWC	01 55 57 66 65	13
RACINE	01 44 82 43 00	27
ROBERT WALTERS	01 40 67 88 00	41
ROTH-SCHILD & CIE	01 40 74 58 35	35
SEH LEGAL	01 42 65 52 68	27
SHEARMAN & STERLING	01 53 99 70 00	28
SOMAS PARTNERS	01 77 18 71 16	14
THEVENOT PERDREAU, MANIERE EL BAZE	01 56 79 60 80	49
LOGIC	01 56 69 70 00	28
VALTUS	01 44 94 97 79	41
VAUGHAN AVOCATS	01 53 53 69 00	29
VEIL JOURDE	01 56 69 56 69	29
VERDOGO	01 56 52 00 28	45
VERMEER	01 44 20 02 02	46
WEIL GOTSCHAL	01 44 21 97 97	30
WHITE & CASE	01 55 04 15 15	30
WILLIAMS FAIR & GALLAGHER	01 53 43 45 00	31
WINDATE	01 63 96 47 40	14
ZALUS	01 41 71 00 08	37

## RESTRUCTURING : UN BON TRACK RECORD VAUT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS



### NOS RÉSULTATS

Notre réputation s'est construite sur la tenue des résultats annoncés. Au cours des 27 dernières années, nous avons mené à bien plus de 650 missions dans des ETI ou des PME, dans presque tous les secteurs économiques. Nous avons exercé plus de 350 mandats en direction générale, dont 170 mandats sociaux. Nous sommes recommandés par de très nombreux investisseurs, administrateurs judiciaires, cabinets d'audit, sociétés d'audit, commissaires aux comptes.

### NOTRE DOUBLE METIER

- Un diagnostic très opérationnel qui circonscrit les problèmes de l'entreprise et détaille la mise en œuvre du plan d'actions, quantifié sur 12 à 24 mois. En 5 à 6 semaines, au moins 2 associés réalisent un diagnostic indépendant, conclutif dans ses recommandations. Elles sont présentées dans un « road book » opérationnel qui peut servir d'autant aux dirigeants qu'aux actionnaires pour éclairer leurs décisions.
- Le déploiement opérationnel éventuel du plan recommandé, qui démontre la validité des projections. Un des membres de l'équipe diagnostic met en œuvre le plan sous contrôle de son partenaire, selon le calendrier prévu.

Découvrez notre cabinet et nos lettres d'information sur [di-groupe.com](http://di-groupe.com) ou contactez-nous simplement par [info@di-groupe.com](mailto:info@di-groupe.com) ou au +33 1 41 92 02 92. Nous saurons aussi vous donner des références.



MEMBRES INDÉPENDANTS  
DU RESEAU  
D'INVESTISSEURS

**DIRIGEANTS & INVESTISSEURS**  
Et l'entreprise rebouque avec la performance.